

DESCRIPCIÓN EMPRESA

Características de la Empresa:

- Nombre de la Sociedad: KAYABA SPAIN, S.A.
- Sector: Automoción
- Producto o Servicio: Fabricación, distribución y venta de bombas hidráulicas.
- Ubicación: Orcoyen (Navarra)
- ¿Pertenece a una multinacional o se trata de una empresa independiente?
Multinacional.
- Nivel medio de Facturación – ventas en el año 2003 –
- Algunos datos económicos sobre los últimos años:

DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO:

Objetivo del proyecto:

- Proyecto de Seis Sigma: Reducción de tiempos en los cambios de modelo.

Duración del proyecto:

Seis Meses

Descripción detallada

Se siguió la metodología DMAIC

- Fase 1: Definir. Se establecieron las fuentes de pérdida de tiempo en el proceso de producción.
- Fase 2: Medición. Se contabiliza la fecha, el responsable, los modelos anteriores y posteriores al cambio, la línea en la que se llevaba a cabo la operación, así como la plantilla especial en la que se analiza dónde se pierde tiempo.
- Fase 3: Análisis. Se analizan las causas de la pérdida de tiempo y se las divide en tres niveles: a) tiempo que genera valor agregado al proceso, b) tiempo que no genera valor agregado al proceso pero no es evitable y c) tiempo que no genera valor agregado al proceso pero es evitable. Este último es el que se puede reducir.
- Fase 4: Improve (Mejora). Se establecieron medidas para reducir el tiempo en espera y en la búsqueda de información y herramientas.
- Fase 5: Control. Seguimiento del proyecto.

Logros del proyecto:

Implantación de un sistema de reducción de tiempos.